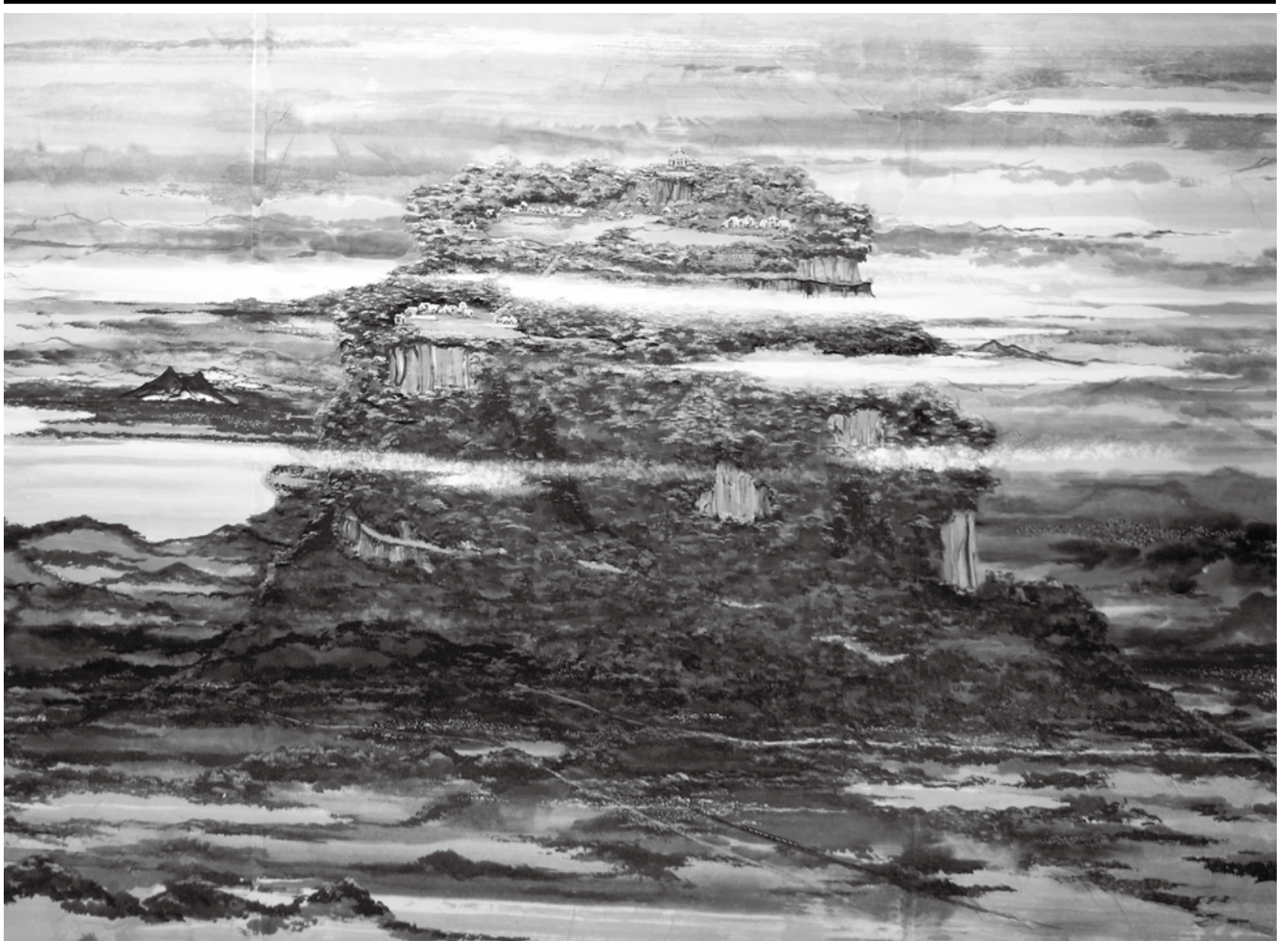




# 法人こおりやま

2017. 1

第463号



題名/異国夢の旅 提供/大波 天久 中国書法研究院客員教授

～従業員向けの情報も満載です。 事業所内にて御回覧下さい～

## 2017年 新春賀詞交歓会のご案内

- 日時** 平成29年1月25日(水) 午後5時20分～6時40分
- 場所** 郡山ビューホテルアネックス 4階「花勝見」
- 参加費** お1人 3,000円
- お申込み** 郡山法人会事務局までお申し込み下さい。

### 新春講演会 入場無料

- 演題** 2017年の経済展望 ～東京五輪までのわが国経済を見通して～
- 講師** 第一生命経済研究所 首席エコノミスト 熊野 英生 氏
- 日時** 同日 午後3時30分～5時
- 会場** 郡山ビューホテルアネックス 4階「花勝見」

## 目次

税務署ニュース	確定申告書は自宅で作成し 郵送等で提出できます	2
税のミニ通信	「富士事件」にみる、租税回避 行為に対する税法の対応	3
	人生後半の立命を考える	4
	部下の欲求不満と 望まれる管理者・リーダー像	5
	上杉鷹山公の筆跡に 『賢君の姿勢』を学ぶ	6
トピックス		8

税務署ニュース

# 確定申告書は、自宅で作成し 電子申告のほか 郵送等で提出できます！

申告書作成会場は 大変混雑し、長時間お待ちいただく 場合があります。

是非、ご自宅での申告書作成に 国税庁ホームページの「確定申告書等作成コーナー」をご利用ください。



国税庁ホームページ [www.nta.go.jp](http://www.nta.go.jp)

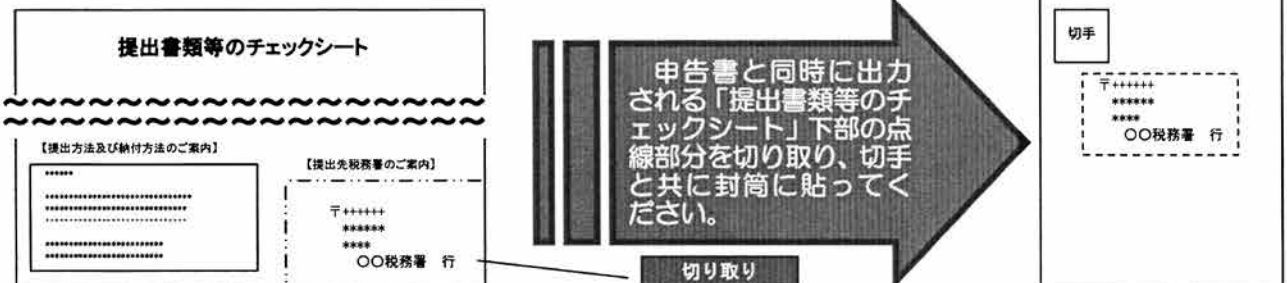
国税庁

検索

## 印刷して郵送等で提出する場合は！

- ・印刷は、「カラー」でも「白黒」でもOK！
- ・プリンタが無くても、PDFファイルで保存すれば、コンビニ等で出力が可能！

※ 提出の際は、申告書と同時に出力される「提出書類等のチェックシート」を活用しましょう！



## 作成コーナーの操作などに関するお問合せ

e-Tax・作成コーナーヘルプデスク ☎ 0570-01-5901 (全国一律市内通話料金)

受付時間：月曜日から金曜日（祝日等及び12月29日～1月3日を除く）9時～17時

※ 確定申告期間中の受付時間については、e-Tax ホームページでご確認ください。



## マイナンバーカード・ICカードリーダライタの設定などに関するお問合せ

マイナンバー総合フリーダイヤル ☎ 0120-95-0178 (フリーダイヤル)

受付時間：月曜日から金曜日 9：30～20：00、土日祝日 9：30～17：30 (年末年始を除く)



## 税金に関する 一般的なご相談

申告に関するご質問や必要な書類の確認等は、お電話で問い合わせることができます！

最寄りの税務署にお電話いただくと、自動音声によりご案内します。相談内容に応じて該当の番号を選択してください。最寄りの税務署の電話番号は国税庁ホームページでご確認ください。

## 税のミニ通信

# 「武富士事件」にみる、 租税回避行為に対する税法の対応

- 税理士という仕事をしていると、「先生、税金を払いたくないのですが、どうすれば払わなくて済みますか?」という質問をよくされます。中東のような資源産出国ではない日本が国家を維持していくためには、国民に対する税の徴収は欠かせません。確かに、特例を適用することによって、結果として税の負担がなくなるケースもありますが、それはあくまで国の政策を実現するために想定されている運用を行った結果です。

しかし海外では、アップル・アマゾン・スターバックス・グーグルなどの大企業が、タックスヘイブンといわれる租税回避地に設立した法人を経由して租税を回避しています。少し前に、ニュースで話題になったパナマ文書の流出により、世界の名だたる企業、人物が租税を回避しようと企てていることが明らかになりました。そして、日本においてもそういった「税金を払いたくない」という希望を叶えてしまうケースが少なからず存在します。そこで、なぜそのようなことが起こるのか、実際のケースを参考にして、税金の本質を考えてみましょう。

- 武富士事件(最判平成23年2月18日(平成20(行ヒ)第139号)集民第236号71頁)は、平成11年、武富士(平成22年に経営破綻)の創業者夫婦が、香港に住んでいた長男に、外国法人の株式約1,600億円相当を贈与したことに對して、課税庁側が、これは本来申告すべきものであったとして平成17年に賦課決定処分を行ったものです。長男は、約1,330億円に延滞税を上乗せした1,600億円を一旦納付しましたが、この処分を不服として裁判を起し、一審は納税者側が勝訴、二審は課税庁側が勝訴し、最終的に平成23年、最高裁で納税者側が勝訴しました。これにより、一旦納付された1,600億円に、還付加算金400億円が上乗せされた約2,000億円が、長男に還付されたのです。

当時の法律では、海外居住者への海外財産の贈与は非課税でした。そこで長男を香港へ移住させ、なるべく多くの期間滞在するように、このスキームを提案した公認会計士からアドバイスを受けていたことなどから、滞在の目的は租税回避であることが明らかでした。しかし最高裁は、目的が租税回避であったとしても、実際に香港に多くの期間滞在していたため、生活の本拠が日本国内にあったということではできないとして納税者側の勝訴としました。なお、現在は法律が改正され、同じような手口を使うことはできません。

- 上記の判決に違和感を覚えた方は多いと思います。最高裁の判決の根拠は「租税法主義」といわれるもので、税金は、国民にとって財産権の侵害であるから、その運用にあたっては必ず法律に定められた根拠が必要になるというものです。本件のように感情論では受け入れがたい結果になったとしても、そこには法律の定めがなければ否認することはできません。特に日本は、諸外国で規定されている、租税回避を目的とした行為を完全に否認する規定(これを包括的否認規定といいます)は存在しません。

しかし、こうした租税回避が許されるのであれば、真面目に税金を払っている国民にとって不公平極まりないことです。最近話題になったトマ・ピケティというフランスの経済学者がその著書「21世紀の資本」において、現在の資本主義は富める者がますます富み、貧しい者はますます貧しくなる、そうした富の不均衡を是正するキーポイントが税制であると主張しています。

イギリスのEU離脱、トランプ氏の当選など、混沌としてきた社会情勢の中、税の果たす役割の大きさを理解し、ますます加速する経済環境の大きな変化に対応する税制の再構築がそろそろ必要なのかもしれません。



東北税理士会郡山支部  
税理士 山本 征宏



会社が中間決算をするように、人生においても中間決算が大事だ。

それも、会社の決算書と同じように、PLとBSの両面から行う。

PLは、誕生から現在までの成果。社会に何を遺せたか、今後取り組まなければならない課題は何かを整理する。

他方、BSでは、会社の純資産に相当する「先祖から受け継いできた徳」の内容を吟味する。

もちろん、この徳の中には、自分で形成してきたも

の含まれる。

自分が、どれだけ徳（純資産）を増やしてきたか。徳を食い潰してはいないだろうか。

人生の中間決算で、最も大切なことは、後半人生の使命を固めること、すなわち「立命」である。

「天命にしたがって我職分を能くせば心動ぜず地位に至るべきに有らずや」は石田梅巖の言葉だが、天命に生きることの大切さは、古の聖者たちがみな説いているところだ。

例えば、孔子は「中庸」

の中で、「天命に生きる、これを性と謂う」と述べている。

問題は、どうすれば天命に巡り会えるのかである。

私は30余年、会社の再建指導や人材育成に「家系分析」という、家系図を使った自己洞察に携わってきたが、天命とは「親の子に対する願い・期待の集積」との確信に至った。

時代は異なり、地域が離れていても、親の子に掛ける願いや期待に違いはない。

それが、何代も何百代も積み重なって、遺伝子に伝えられている。家系図はこれを見える化したものである。

家系図を書き、親祖先がどのような思いで生きてきたか、どんな喜びがあり、困難をどのように乗り越えてきたかが分かると、自分の現在の不甲斐なさや、置かれた環境の有り難さに気づく。

困難のない家庭はひとつもない。どこの家にも、養

子に出される、子供に先立たれる、自殺、離婚・再婚、事業の破綻などの苦しみや悲しみが、多かれ少なかれある。

そんな中で、自分が五体満足に生かされていることが分かると、誰しも両親・先祖への感謝の念が飛躍的に深まる。DNAを通して、自分に受け継がれている徳に気づく。

同族会社では、創業の理念や会社のDNAに流れる基本的価値が発見出来る。

さらに先祖の志や、子・孫たちに対する願い・期待・叫びが分かると、「これが自分の天命だった」と、自分の果たすべき役割が見えてくる。これが後半人生の使命に繋がる。

私たちは、昨年2月に稲盛和夫、鍵山秀三郎、村上和雄各先生のご推薦を賜り、人間力大学校を立ち上げ、看板講座「立命塾」を東京、大阪、仙台で開催している。

受講者にはA3のシートに自分の家系図を詳細に書

いてもらう。

戸籍謄本を取り寄せ、過去帳や墓石を調べて補い、さらに存命中の人を訪ねて先祖の生前の生きざまを調査する。

家系を遡ることで、誰もが自分に課せられた使命や天命を知る。

この天命を、どのような社会的課題の解決に向けていくか、どんな社会的価値を創造していくかを「後半人生の立命」としてまとめる。最後は、人生最大かつ最終の目標である自分自身の死亡公告原稿を書いてもらう。

小林一茶が言うように「正月は冥土の旅の一里塚」である。

後半人生をいかに充実したものにするか。

自分にしか果たせない使命を果たし切るために、新年に当たって後半人生の立命を固めようではありませんか。

(宮城大学名誉教授・人間力大学校長)

依然、厳しい経営環境にあつて、業績向上と生産性向上が最重要命題といえます。そのためには、社員のモチベーションを高めていくことが何より重要であり、部下を率いる管理職者の果たすべき役割と責任はますます重きを増しています。

部下というとな下の若い社員をイメージしがちですが、近年は、定年延長・再雇用で年上の高齢者を部下に持つ時代だけに、管理職者はしっかりと部下社員へのマネジメント能力を発揮していかなければ、業績向上どころか、職場風土さえも悪くしかねません。

本稿では、部下が抱く欲求不満はどこにあり、望まれる管理者・リーダー像を探ります。

部下が欲求不満になる原因を列挙してみます。意外に、欲求不満を生み出している原因は管理者である上司との関わり合いの中に、その多くがあるように思えてくるかもしれません。

# 部下の欲求不満と

# 望まれる 管理者 リーダー 像



経営コンサルタント 石嶺智明

● 指示が細かすぎる、押し付ける、忙しいのに次々と指示する。相談なしに決めてしまう。

● 情報を与えない、コミュニケーションが悪い、上からの情報を止めてしまう。

● 頭ごなしに叱る、ネチネチと叱る、事実を確認せず叱る。

● 提案や意見への返事をしなかったり、否定し採用しない、質問に答えられない、レスポンスが遅い。

● 実績や能力を認めない、努力しているのに認めない、労いや感謝の言葉がない。

● 部下が苦しんでいるのに相談に乗らない、聞いておいて忘れる。

● 親身な指導に欠ける、部

下の成長に無関心、能力向上の機会を与えない。

● 仕事にしか関心がない、成績が全くと断定する、部下の手柄や人的側面に関心がない。

● 部下本人のいない所で悪口を言う、部下の名前を呼ばない、すぐ昔話をする。

いくつか当てはまる点があったでしょうか。欠点は誰にでもあるものですが、改めることもできるのが人間でもあります。

上述の指摘も踏まえ、望まれる、魅力的な管理者・リーダーになれる要点をまとめてみます。

まずは、前向きに姿勢を持つ事です。仕事にもプライベートにも積極的に取り組み、将来どうありたいか

のビジョンを語るだけの前向きな姿勢が欠かせません。管理者・リーダーの前向きに取組みと情熱は部下を駆り立て、部下自身も努力を怠らない自分になろうとするものです。

そして、仕事ができることです。テキパキと人の2倍以上もの仕事をこなしている人には尊敬の目を向けます。

そのテキパキとした仕事をこなす上では、仕事のやり方を創意工夫して取り組んできた事でもあり、部下が仕事上での悩みにも説得力を持ったアドバイスができ、尊敬を集めることは言うまでもありません。

目標や進め方の方向性を示すことができるのも欠かせないものです。

しかも、現状を分析し、どう会社があるべきなのか、そのために社員がどこに集中して取り組んでいくべきかといった指針を示すことができることは、部下の信

頼を厚くするものであり、部下の仕事への取組みが一段と成果を上げるものへと変えていくことができるのです。そして、方向性を示せたら、部下に権限を委譲し、任せることです。任せられた部下は意欲を持って取り組みます。

もし、任せた仕事があまく言っていないようであれば、部下の声に耳を傾け、適切なアドバイスをしながらあげること、さらに責任感と意欲が増すだけでなく、見守られているとの心の安寧を与えます。

そして、できた仕事に対して、誉めることも部下を大きく成長させます。叱ることも大事なことです。叱る叱るばかりでは部下のやる気も失せてしまい、昨今言われる「3年以内離職」にもなりかねません。

何よりも、働くことを通じて、自身が達すべき人生の目的は何かを意識していくことで、輝ける管理者・リーダーになれるのです。

ケネデイが尊敬した

# 上杉鷹山公の筆跡に 賢君の姿勢を学ぶ

筆跡診断士・筆跡鑑定人  
芳田 マサヒロ

ジョン・F・ケネディ大統領が初来日した折、尊敬する日本人として上杉鷹山の名を挙げたという、有名なエピソードがあります。当時、その質問を投げかけた当の日本人記者団の方が鷹山を知らず、泡食ったそうです。

下記の双幅の掛け軸は、霜の降りる明け方まで機が織られ、秋風の中で皆が励んでいるという、米沢織の発展を詠ったものです。転折部（「月」「石」「甲」など右上の本来角ばる部分）は、全て丸まっています。

転折丸型は、自由な発想の象徴。地場産業を中心に機織の技術を導入、青芋を織物として製品化、備蓄糧の蔵を

建造、鯉を飼育し動物性タンパク質の摂取を啓蒙するなど、慣習や固定観念に捉われない、型破りな改革を次から次へと推進した鷹山の資質を表す筆跡特徴であります。

さらに、藩士・農民など身分を問わず、藩校で学問を提供。100年先を見据え藩再興の礎を築いた、鷹山の優れた先見の明を表す画期的な改革であり、筆跡全体の均整のとれた、絶妙なバランス感覚と相通ずるものがあります。

また、「織」「機」「絲」「風」などの文字には、奥行き感が感じられます。この深奥行型は、人としてのスケールの大きさや人

格的な奥行きを深さを表します。鷹山の物ぶりを鏡写しにしたような特徴といえます。

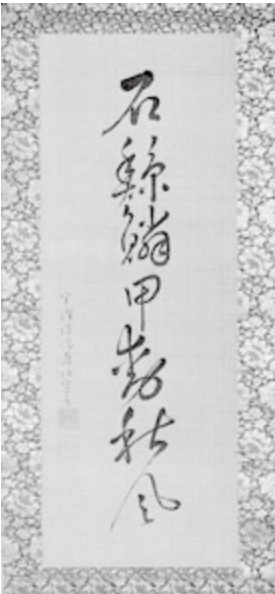
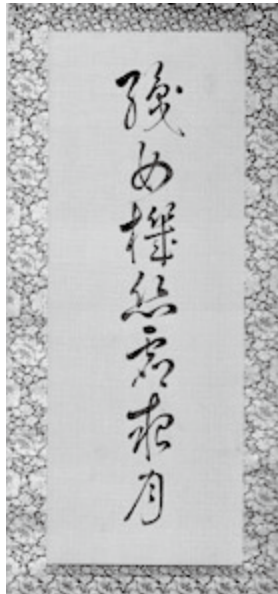
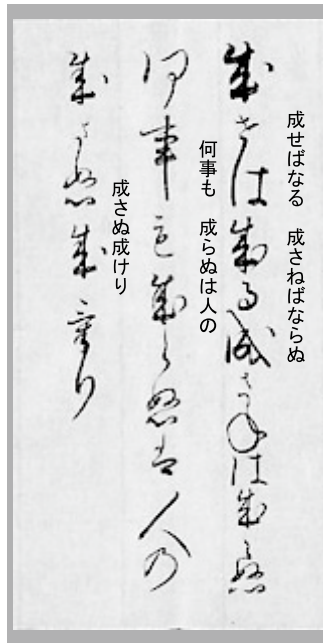
滔々と流れる川のような連綿線（線と線が繋がる部分）も、目を惹きます。連綿は、豊かな情感を表します。

分）も、目を惹きます。連綿は、豊かな情感を表します。

ある日、稲束刈り入れ中の夕立に困っていた農夫を、通りすがりの武士二人が手伝うことに。

分）も、目を惹きます。連綿は、豊かな情感を表します。

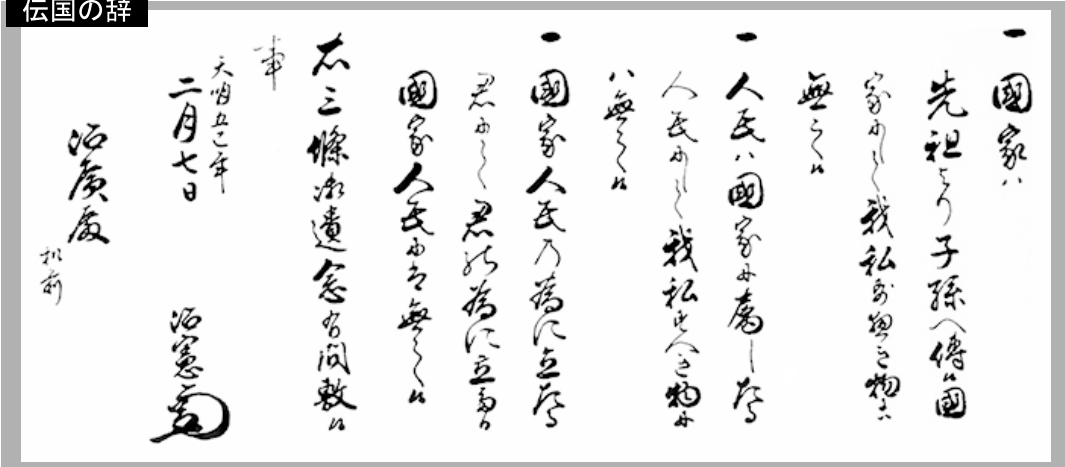
二人が手伝うことに。



石鯨鱗甲動秋風

織女機絲霜夜月

## 伝国の辞



そのお札に餅を携え、農夫が屋敷を訪ねると、通された先に待っていた鷹山が農夫の勤勉さを称え、褒美を授けるもてなしをしたそ

うそうです。

どこまでも、民に寄り添う情を注ぐ人間・上杉鷹山の人となりが偲ばれます。

また、線と線の接点が開く接筆開型が表す思いやりの深さは、脳や発育に障害のあった妻 幸姫（よしひめ）にも向けられました。

藩主として激務に追われるなか、妻を邪険にすることなく、折り鶴や布人形で遊びの相手をし、30の若さで亡くなるまで、誠心誠意尽くし抜いたそうです。

### 「強固な信念と 意志が筆跡に」

鷹山の筆跡は、筆の打ち込み部分（起筆）に、力強さが感じられます。

太い起筆には、自らの信念に従って、事に臨む強い意志が窺えます。

藩主就任前の藩政は、莫大な借財で逼迫。

前藩主が藩領を返上し、領民救済を公儀に委ねるこ

とを検討するほど、破綻寸前にあった藩の全権を委ねられた鷹山は、次々と改革を断行。

江戸仕切料の大幅減額や奥女中を減らすなど徹底的に支出を削減、また勤儉節約の奨励で贅を戒め、自らも粥をすすって範を示しました。

そんななか、藩の重臣が結束して、改革の中止と鷹山の側近罷免を強訴する、七家騒動が勃発。

鷹山は、首謀者に切腹を、その他の者には所領減封や無期幽閉といった厳しい断罪を下しました。

「国家人民のために立たる君にて、君のために立たる国家人民にはこれなく候」という、伝国の辞に込めた主権在民の思想観に立脚し、民に害成す輩をこらしめた

厳たる姿勢は、起筆の力強い打ち込みが示している通りです。

ただし、首謀者の息子を後に重用、閉門の刑を科した者を後に赦免するなど恩

情を示したあたり、鷹山の罪を憎んで人を憎まぬ人間性の一端が窺えます。

伝国の辞では他に、「先祖」の「祖」、「治憲」の「治」、「人民」の「人」

などに惜しみない世話焼きタイプの横広型、「国家」の「国」、「右、三条」下の「間」に将来の安定繁栄を予感させる弘法型、末尾

「治憲」の花押に大器の相である大弧型も見受けられます。

鷹山は、窮状にあえぐ領民の実態を知るため自ら視察に回るなど、常に実践の人でありました。

また、借財まみれの財政を立て直し、末代に渡る盤石な経済基盤を築いた鷹山に、弘法と大弧が見られることは、妙に納得させられます。

「成せば成る」の「事」の下部長突出、「成」の頭部長突出など、グンと突き出た線のある文字も散見されます。

平素は、つとめて控えめ

な縁の下の力持ちに徹しつつ、時に強権を振るった峻

烈な生き様が、「成せば成る」思いと相まって、長大な突出線を生んだのではないかと考えられます。

さて、鷹山には、学問を授かった細井平州という師がいました。

鷹山が、米沢藩主に就いた時、「勇なるかな勇なるかな、勇にあらずして何をもって行わんや」との言葉を与えます。大切なのは、

勇気である。そのためには、覚悟が必要である、と。

また、「學思行相須つ」、「学」学び、「思」考え、「行」実行する、この3つ

が揃って、初めて学んだことになる、と。

まず、自ら手本を示せ、すぐれた人材を育てよ、と諭します。

鷹山は生涯、師の教えを忠実に実践、藩の再興を成し遂げました。平州なくして、鷹山の改革なしとも言われていきます。

見事に復興なった米沢の

地で、平洲と鷹山は32年ぶりの再会を果たしました。

人目をはばからず、感涙にむせぶ師弟の間に、もはや言葉は無用でした。

ところで、「成せば成る 成さねば成らぬ 何事も」という鷹山の名言、どこかで聞いたことがあると調べたら、意外なところから見つかりました。

「成せば成る 成さねば成らぬ 何事も」これがロボット ロボ根性くロボコンロボット 世界一く」

まさか、昔のことも番組「がんばれー！ ロボコン」

に、上杉鷹山が引用されているとは思ってもよらず、さすが石ノ森章太郎の原作ものと、感心させられました。

上杉鷹山ほど、欠点のない賢君を私は他に知りませんが、それが筆跡にも見事に表現されていました。

偉大は偉大を知る：鷹山を知っていたケネディもまた、偉大な人物だったということの逆証明になるかもしれません。



明けましておめでとございます。  
本年もどうぞよろしく願いいたします。

## 租税教室開催中

青年部会、女性部会による租税教室を12月より開始した。

租税教室は、社会生活における税の役割や意義について考えさせるとともに、身近な税に対する理解を深めてもらうことを目的とし、毎年開催している。今年度も郡山市、田村市、三春町、小野町の小学校6年生を対象に12月から2月まで、管内の小学校21校で実施する。



喜久田小学校



滝根小学校

## けんたくんのワンワンお作法教室

女性部会は12月5日に(学)郡山私幼協学園みらい幼稚園、12月14日(学)吉野学園わかば幼稚園で年長児を対象とした「けんたくんのワンワンお作法教室」を開催。講師の阿部部会長はじめ着物姿の部会員に、園児たちは少々緊張気味だったが、靴の脱ぎ方・並べ方、あいさつの仕方など日常生活の話題の中で、段々と笑顔に。

抹茶の体験では、珍しい道具や抹茶の立て方に興味津々。お行儀よく座って、背筋をピンと伸ばし、男子はお殿様のように堂々と、女子はお姫様のかわいらしく、お隣へ「お先に」、「どうぞ」と声を掛けあえながらクリスマスツリー型の和三盆をいただき「かわいい!」「あまーい!」、初めての抹茶の味に「にがーい!」「青汁みたい!」「おいしい!」と、いろいろな歓声が飛び交った。



みらい幼稚園

自分がいただく前に次の方へ「お先に」「どうぞ」とあいさつをする「思いやりの心」、お茶をたててくれた方に持つ「感謝の心」の大切さを伝えられた良い機会となったようだった。



わかば幼稚園

## 女性部会 設立20年記念誌「20年のあゆみ」発刊



郡山法人会女性部会はこのたび設立から20年の歴史を綴った記念誌「20年のあゆみ」を発刊いたしました。



「けんたくん」

法人会のイメージキャラクター犬