



# 法人こおりやま

2022. 5

第527号



題名/輝く夕陽集落(50号) 提供/大波 天久 JIAS日本国際美術家協会会員

[コピー・転載禁止]

～従業員向けの情報も満載です。 事業所内にて御回覧下さい～

## インターネットセミナー

600タイトル以上のセミナーが無料で受講できます

郡山法人会のホームページから無料でセミナーがご覧いただけます

<http://www.koriyama-hojinkai.or.jp>

**無料**

郡山法人会

検索

で検索いただけます

会員は専用IDとパスワードを入れてログインする事により多くのコンテンツが視聴可能となります。

ログインIDとパスワードを入力してログインしてください

ログインID

●●●●●

パスワード

●●●●●

ログイン

ID・パスワードは 会員ID: **1101** パスワード: **1005**

● 新型コロナウイルスに関するセミナーも視聴できます ●

## 目次

トピックス	8
むかしに比べいまの政治家は	7
圧縮記帳	6
税のミニ通信	6
経営幹部のための 事業戦略のすすめ	4
電子納税証明書がとてもしやすい	2
税務署二ユース	2

税務署ニュース



# 電子納税証明書(PDF)が とても便利です！

お手持ちのパソコンから e-Tax を使って請求から受取まで簡単な操作でできますので、ぜひご利用ください！

メリット その **1** 税務署窓口に行く必要がなく**非対面**で請求から受取までできます！

メリット その **2** 電子納税証明書(PDFファイル)は**何度でも**お使いいただけます(※注)！  
※提出先から求められた期限内に発行されたものであることは、書面の場合と同様です。

メリット その **3** 電子納税証明書(PDFファイル)は**何枚でも**印刷できます！

## 発行までの流れ

自宅等で請求データを作成・送信  
↓  
そのまま自宅等で受取



### 1 STEP 自宅やオフィスで請求

e-Tax ソフト(Web版)を使って、自宅やオフィスのパソコンで納税証明書の請求データを作成し、送信します。詳しい操作方法については、e-Tax ホームページ内「電子納税証明書(電子ファイル)について(詳細)」をご覧ください。

※請求データの送信には、マイナンバーカードなどの電子証明書が必要です。  
※代理人の方も請求することができます。

電子納税証明書  
(電子ファイル)  
について(詳細)



### 2 STEP 手数料の納付

e-Taxソフト(Web版)のメッセージボックスに配信される案内から、インターネットバンキング等により手数料を納付します。

※手数料については、1税目×1年度 1枚あたり370円です。

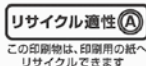


### 3 STEP 電子納税証明書(PDF)の受取

納付した後、電子納税証明書(PDFファイル)がダウンロードできるようになります。必要に応じて自宅やオフィスのプリンター、コンビニエンスストアの印刷サービスを利用して印刷ができます。

※ダウンロードできる期間は、メッセージボックスに発行受付結果(電子納税証明書の発行準備が整った旨の通知)が配信されてから90日間です。

※コンビニエンスストアの印刷サービスの利用には、別途料金がかかります。



e-Tax ホームページ  
<https://www.e-tax.nta.go.jp>

納税証明書の便利な請求、  
受取方法は他にもあります。  
詳しくは、裏面をご覧ください。





# 他にもまだある // 納税証明書の 便利な請求&受取方法!!

納税証明書の請求には e-Tax を使ったオンライン請求が便利ですので、ぜひご利用ください。



## オンライン請求の手順 (税務署窓口で受け取る場合)

**1 STEP** 自宅やオフィスで請求

- ▶ パソコンをご利用の方は、e-tax ソフト (WEB 版) から納税証明書請求データを作成できます。メインメニューの「申告・申請・納税」内の「新規作成」から、「納税証明書の交付請求 (署名省略分)」を選択し作成してください。
- (注) e-Tax を初めてご利用になる場合は、開始届出書をオンラインで作成・提出し、利用者識別番号を取得してください。
- ▶ スマートフォンやタブレット端末をご利用の方は、e-Tax ソフト (SP 版) から作成できます。右の QR コードからアクセスしてください。(QR コードは (株)デンソーウェブの登録商標です)

**2 STEP** 税務署窓口で本人確認

- ▶ 税務署窓口で本人であることが確認できる本人確認書類 (運転免許証など) 及び個人に係る請求の場合には番号確認書類 (マイナンバーカードなど) をご提示ください。
- ▶ 代理人による受取には、委任状及び代理人の本人確認書類 (運転免許証など) のほか、個人に係る請求の場合には本人の番号確認書類 (マイナンバーカードなど) の写しが必要です。
- ▶ 本人確認書類の種類により、1 枚の提示で足りるものと 2 枚の提示が必要なものに分れます。
- ▶ 詳しくは国税庁ホームページにある「納税証明書の交付請求手続」をご確認ください。

**3 STEP** 手数料の納付

税務署窓口で収入印紙又は現金で手数料を納付します。

**手数料がおトクです。**

1 税目 1 年度 1 枚 370 円 (通常 400 円)

**4 STEP** 納税証明書の受取

「1」からは、税務署窓口での手続きです。

## オンラインで請求して郵送で受け取る方は

請求する方の電子署名を付与し、電子証明書を送信できる場合は、郵送での受け取りができます。詳しい手続は、e-Tax ホームページ内「書面の納税証明書を受け取る場合について」をご覧ください。



- ※事前に電子証明書 (マイナンバーカード等) の取得や、IC カードリーダーライタの購入が必要です。
- ※スマートフォンやタブレット端末向けの e-Tax ソフト (S P 版) はご利用できません。
- ※インターネットバンキングや A T M 等からペイジーを利用して手数料及び郵送料を納付する必要があります。



未来事業(株) 執行役員  
上級コンサルタント 石黒 和男

# 経営幹部のための 事業戦略 のすすめ

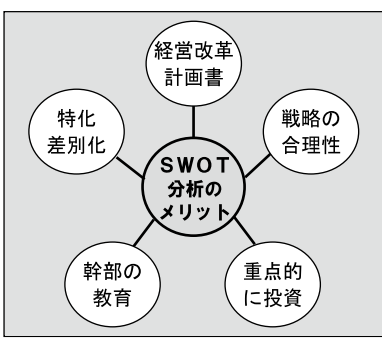
はじめに

中小企業の約7割は赤字経営とされています。景気回復の予兆さえ感じないなか、「会社の将来や事業の展開」等決めかねている経営者や経営幹部の方も多いかと思えます。赤字経営を分析する重要な方法のひとつには、決算書などの数値的な分析(定量分析)があります。自社の決算書の数値と業界平均を比較することで、その差が大きい部分に関して、より詳細な分析を行い、改善を進める方法です。しかし、「新商品の開発はどのくらいの頻度で行っていますか?」「販売価格はどのように決定していま

すか?」「営業マンの教育はどのように行っていますか?」などは売上高の増減に強く影響を及ぼしますが、これらは決算書からは知ることができません。決算書の数値で知ることのできない定性分析の方法でよく使われる手法として「SWOT(スウオット)分析」があります。SWOT分析とは、「強み(Strengths)、弱み(Weaknesses)、機会(Opportunities)、脅威(Threats)の頭文字から取ったものです。強みと機会、その逆であ

る弱みと脅威をセットにして調べると有効です。米国で約50年前に考案された戦略策定のための分析手法ですが、いまだにその有効性は古びていません。中小企業にとっては有効活用することができます。SWOT分析を行うと次のようなメリットがあります。(左図)

- ①「経営改革計画書」に織り込むことにより、金融機関から評価されます。
- ②SWOT分析をすることで「思い付き」や「独善」の戦略ではなく、「合理性」があるか確認できます。
- ③どの戦略項目に重点的に投資すべきかがわかります。



- ④自社の戦略を深く議論することで、幹部社員の教育になります。
- ⑤経営者や部門責任者にとって「何に特化すべきか」「どこから差別化するか」が明確になります。

## 事例紹介

■ A社は鋼材を利用した加工業を約50年運営していましたが、今まではただの「板金加工屋」で終わっていました。

1枚1枚書いていきます。ポストイットは7.5cm x 7.5cm(4色100円)ぐらいの大判のものが使いやすいでしょう。そして、模造紙にSWOTの4つの箱を書きます。その上に先ほどの情報を書いたポストイットを貼っていきます。

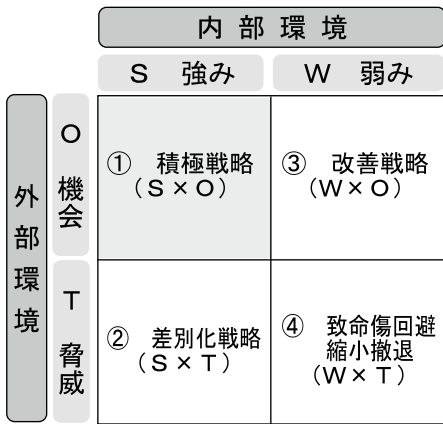
この現状から脱皮するために、SWOT分析検討会を行い、自社独自の事業戦略を立案した事例を紹介します。

たとえば、強みは強みとしてひととために整理し、弱みは弱みとして整理すると、社長が意思決定するよう大きなレベルのことか、社員の業務に係る小さなレベルのことか、分かりにくくなってしまいます。

SWOT分析検討会は、普通の会議形式ではなく、リラックスできる状況をつくり、自由に意見を言える雰囲気にして議論を展開します。メンバーは、社長以下部門長および会社の実態をよく知っているベテラン管理職クラスで構成します。各部門から提案された情報を集め、ポストイットに

そこで、A社では枠を広げ「積極戦略SとO」「差別化戦略SとT」「改善戦略WとO」「致命傷回避・縮小撤退WとT」という「組み合わせ」のクロス分析で4つのゾーンをあぶり出す

【SWOT分析、クロス分析のフレーム】



点数の判定基準	点数
・実現可能性が極めて高い	5
・実現可能性は高い	4
・努力は必要だが実現可能性は高い	3
・実現には相当の努力が必要である	2
・実現はかなり難しい	1

ことにしました。(左図)  
 特に積極戦略 (S×O) は強みと機会の両方を最大化する戦略で、前向きな成長戦略です。  
 自社の強みを活かして、さらに伸ばしていく対策となり、積極的な投資や人財配置をして他社との競合で優位に立つ戦略となります。  
 ①積極戦略・市場の需要のある分野に「強み」を活かす  
 ②差別化戦略・自社の「強み」を活かして脅威をチャンスに  
 ③改善戦略・自社の弱みを克服して機会やチャンスに載せる  
 ④致命傷回避・縮小撤退…これ以上傷口を広げない対応策を行う  
 ■情報を書き出したふせんを貼り終わったら、強み (S) と機会 (O) の組み合わせをして、事業テーマを発見します。ここで大事なのは、「機会」に「強み」をぶつけることにあります。  
 もし、これが自社の「強み」に合う「機会」をみつけるとなると、かなり限定されて、自社都合の発想になりかねません。  
 この分析により市場が求めること、今後の需要があることを「機会」に、自社

■クロス分析によって、あぶり出された戦略の優先順位をつけて、具体的に行動内容が見えるように「アクションプランの概要とスケジュール表」を策定します。  
 1) アクションプランの概要

アクションプランの策定

の具体的な「強み」を活かした積極戦略 (SO戦略) が生まれます。  
 ■「クロス分析」で記入された戦略について、5段階方式で優先順位をつけます。  
 今のレベルでクロス分析の具体策の実現性があるか、上表の点数の判定基準によりテーマの順位を決めます。

クロス分析で抽出した事業テーマの優先順位付け

実施テーマ / 月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3
1. ニッチ市場の開拓	→											
2. 加工技術を活かした需要の取り込み	→											
3. 仕様内容を提案し、材料費を抑制する	→											
4. 売上・利益率の低い得意先の見直し	→											
5. スキル向上のための教育システム構築	→											
6. 工場の統合化・稼働化	→											

(1) 鉄鋼製品を中心とした「オンリーワン技術」を進化させ、世の中に必要とされる製品の開発および製造販売を行う。  
 (2) 高精度加工業として、下請け家業から脱皮する。  
 (3) 狙いの業界  
 ①スーパーマーケット用品

最期に

業界、②ロボット業界、③空調機器業界  
 2) アクションプランスケジュール表 (上図)  
 SWOT分析は、「未来のための戦略」を決めることです。  
 せっかくSWOT分析しても、それだけで終わらせると、ほとんどの中小企業が「それっきり」にしてしまいがちです。  
 そこで必要になるのが、SWOT分析の弱点を補った「クロス分析法」です。とくに「積極戦略」に重点を置いて進めていくことで大きな成果を上げることができます。  
 そして、アクションプランを策定し、進捗状況を確認していくことが重要なことです。  
 ぜひ、経営戦略としてSWOT分析、クロス分析を有効活用し、自社独自の事業戦略を生み出していきたいでしょう。



税のミニ通信

# 圧縮記帳

3月の地震により被害に遭われた皆様には心より御見舞申し上げます。昨年2月にも最大震度6強を観測した福島県沖地震が発生し、また令和元年10月には台風19号により甚大な被害が発生するなど、依然として大きな自然災害がいつどこで起こるかわからない状況にあります。

また長引くコロナ禍の影響もあり、政府も多種多様な補助金・助成金政策を策定し、事業者の事業支援を実施しています。

自然災害で所有する資産に被害を被ったことにより取得した保険金や、資産購入の為に国や自治体から受けた補助金等は、受け取った時点で原則的には全額収益となります。しかし、その資金を充てて購入する一定額以上の有形固定資産は、減価償却により耐用年数にわたって費用化されていく為、事業者にとっては資産を取得した初年度に、一時的に大きな税負担が生じる恐れがあり、保険金や補助金などの、事業者を救済する効果が薄れることが想定されます。

そこで設けられているのが圧縮記帳の規定です。代表的な2つを紹介します。



東北税理士会郡山支部  
税理士 蒲生 洋平

## 1. 国庫補助金等で取得した資産の圧縮記帳

資本的支出(有形固定資産の取得等)に充てるために、国や地方公共団体等から交付を受けた補助金等で交付目的に適合した固定資産を取得又は改良した場合には、その資産の帳簿価額を、取得価額から圧縮限度額を引いた金額まで減額出来る規定です。

圧縮限度額は、資産の取得価額と交付を受けた補助金等の金額のいずれか小さい金額となります。

**(例) 資産の取得価額：100 補助金交付額：50**

<圧縮限度額>  $100 > 50$  ∴ 50

<会計処理> 現金預金／国庫補助金等受贈益 50  
固定資産／現金預金 100  
固定資産圧縮損／固定資産 50

## 2. 保険金等で取得した資産の圧縮記帳

災害等による固定資産の滅失又は損壊により、その滅失又は損壊のあった日から3年以内に支払の確定した一定の保険金等の支払いを受け、その支払いを受けた事業年度においてその保険金等をもって滅失した固定資産に代替する同一種類の固定資産(以下、「代替資産」)の取得又は改良をした場合には、圧縮限度額の範囲内でその代替資産の帳簿価額を減額出来る規定です。

圧縮限度額は、支払を受けた保険金等の額から①滅失した資産の被害直前の帳簿価額(除却損により経費計上される)、②滅失により支出することとなった経費の額などを差し引いた「保険差益金」の額(実質的に収益計上される額)をまず算定し、その保険差益金の額のうち代替資産の取得に充てられた金額となります。

**(例) 被害資産の帳簿価額：100 滅失により支出経費の額：10**

**保険金等の額：200 代替資産の取得価額：300**

<圧縮限度額> ① 保険差益金の額  $(200 - 10) - 100 = 90$   
② 圧縮限度額  $90 \times 190$ (分母が限度)  $\div (200 - 10) = 90$

<会計処理> 固定資産除却損／被害資産 100  
滅失経費／現金預金 10  
現金預金／保険金収入 200  
代替資産／現金預金 300  
固定資産圧縮損／代替資産 90

なお、圧縮記帳はあくまでも課税の繰延規定であり、圧縮損が計上された初年度の税負担は減少しますが、資産の帳簿価額が減額され減価償却費が減少することから、その後の各事業年度における税負担は増加する点にご留意下さい。

補助金等や保険金等の支払いを受けた日の属する事業年度と、固定資産の取得等をした日の属する事業年度がずれる場合の規定もきちんと用意されています。詳しくは税理士にご相談下さい。

# むかしに比べいまの政治家は…… フリーランスライター 藤木 順平

この夏に参議院選挙があることを忘れていた。国政に関する大イベントなのに…。最近、政治の話題が少なくなった気がする。コロナ禍とウクライナ情勢が新聞の1面やトップニュースを飾ることが多くなったにしても。

いきなりで申し訳ないが、“三角大福”をご存じか？知っている人はシルバー世代真ただ中の御仁だろう。

長く続いた佐藤(栄作)政権のあと、自民党の4人の派閥の領袖(三木武夫、田中角栄、大平正芳、福田赳夫)が後継を争った。前記の三角大福は彼らの名字や名前から命名されたものだが、派閥の連立などの結果、田中角栄が総理の座に就いた。ちょうど50年前の7月のことである。

残りの3人もその後、全員が総理大臣となったのだからご立派。“大物政治家”がそろっていたのだねー。当時と政治環境が異なるとはいえ、いまの政治家が小粒に見えてしょうがない。

田中角栄は「人にカネを渡すときは頭を下げて渡せ。くれてやると思ったらそれは死にガネだ」と、秘書や側近に言っていたという。

国民への特別給付金に際して、くれてやる感の強い前の財務大臣にはこの気持ち、分かんねえだろうなー！

### 【筆者紹介】

藤木順平(ふじき・じゅんぺい)

フリーランスライター。日本笑い学会会員。



## 通常総会記念講演会中止のお知らせ

例年6月に開催する通常総会記念講演会は、今般の新型コロナウイルス感染症の状況を鑑み、皆さまの健康と安全を考慮し中止といたします。何卒ご理解、ご了承賜りますようお願いを申し上げます。

なお、第10回通常総会(令和4年6月9日開催予定)は、新型コロナウイルス感染防止対策を講じ開催いたしますので、合わせてよろしく願い申し上げます。

### 新型コロナウイルス中小企業に関連する 施策等リンク集 >>>

【リンク先URL】  
<http://www.zenkokuhojinkai.or.jp/links/covid19-links.html>






国税電子申告・納税システム

# e-Tax

「e-Tax」なら  
国税に関する  
申告や納税、  
申請・届出などの  
手続きがインターネット  
で行えます。

電子申告で  
効率UP!



## 納税にはダイレクト納付が 便利です!

e-Taxを利用して電子申告等をした後に、届出をした預貯金口座から、簡単な操作で即時又は期日を指定して納付することができます。


※事前にダイレクト納付届出書の提出が必要です。  
※届出書の提出から利用可能となるまで、1か月程度かかります。

e-Taxを利用して  
所得税及び復興特別所得税  
の申告をすると  
こんなメリットが!

添付書類の  
提出省略

還付が  
スピーディー

法人会は会社経営の効率化のためにe-Taxの普及を支援しています。



ご利用に際し条件、注意事項があります。詳しくはホームページでご確認ください。

イータックス
検索

[www.e-tax.nta.go.jp](http://www.e-tax.nta.go.jp)



## 「落語de恋活」開催

3月27日、婚活イベント「落語de恋活」を郡山ビューホテルアネックスで開催し、独身男女13名(男性8名、女性5名)が参加した。落語家の春風亭一蔵氏に進行を担当していただき、軽快なトークで参加者の緊張をほぐし、イベントがスタートした。

はじめに、婚活参加にあたっての心構えや、良い相手と結ばれるためのポイントについて当会副会長の阿部尋子氏が婚活講座を行った。次にプロフィールカードを使いながら1対1の自己紹介を行い、男女とも積極的に自己アピールした。

その後、ランチを挟み、一蔵氏に生落語を一席披露していただいた。初めて落語を聞いたという参加者も多く、大笑いしリラックスできた様子。フリータイムでは、自由に移動し、気になる相手と積極的に会話をして、それぞれの時間を過ごした。

最後に、気になる方をカードに記入し、お互い名前が書いてあればカップル成立のマッチングタイムと、男性から女性へ直接告白する「告白タイム」を行い、落語効果もあり合計5組のカップルが誕生した。



落語de恋活



落語を披露する春風亭一蔵氏

## 法人会全国女性フォーラム「静岡大会」並びに会員視察研修開催

「ふじのくに“地域で学び、文化でつなぐ”～女性の力～」をテーマにした、第16回 法人会全国女性フォーラム「静岡大会」が、4月14日(休)に静岡県静岡市内のツインメッセ静岡で開催され、当部会より2名が参加した。また、静岡大会に合わせて会員視察研修も開催した。

第1部 記念講演は、「ショートフィルムのチカラ!多様性ある表現発信とメディアリテラシーの創出」と題し、俳優の別所哲也氏が講演をした。別所氏は、ハリウッドで映画デビューするまでの経歴とショートフィルム(短編映画)の魅力について語った。

第2部 大会式典では、大会開催地である静岡県法人会連合会女性部会連絡協議会の清水みさ代会長が全国各地より参加した約1,300名の女性経営者の皆様に対し、歓迎の言葉を述べた。続いて主催者の全法連小林会長、全法連女性部会連絡協議会 酒井喜代子会長があいさつをした。

2日目。三嶋大社にて正式参拝。その後、修善寺、世界遺産登録の葦山反射炉、浄蓮の滝を見学し、稲取温泉へ。

最終日。東伊豆の城ヶ崎海岸へ。断崖絶壁にかかる全長48m、海面よりの高さ23mのスリル満点の「門脇つり橋」を見学して帰路についた。



女性フォーラム式典



お茶娘と一緒に



城ヶ崎海岸にて



法人会の「経営者大型総合保障制度」は1971年に創設されました。  
想いをつないで50年。これからも会員のみなさまと共に歩み、  
企業保障の大きな傘で会員のみなさまをお守りしてまいります。

**DAIDO** 大同生命保険株式会社

郡山支社/  
福島県郡山市中町1-22(郡山大同生命ビル4F)  
TEL 024-922-0860

**AIG** AIG損害保険株式会社

郡山支店/  
福島県郡山市虎丸町24-8(富士火災郡山ビル3F)  
TEL 024-933-6211