



# 法人こおりやま

2022. 10

第532号



題名/月のメロディー(20号) 提供/大波 天久 JIAS日本国際美術家協会会員

[コピー・転載禁止]

～従業員向けの情報も満載です。 事業所内にて御回覧下さい～

## インターネットセミナー

600タイトル以上のセミナーが無料で受講できます

郡山法人会のホームページから無料でセミナーがご覧いただけます

<http://www.koriyama-hojinkai.or.jp>

**無料**

郡山法人会

検索

で検索いただけます

会員は専用IDとパスワードを入れてログインする事により多くのコンテンツが視聴可能となります。

ログインIDとパスワードを入力してログインしてください

ログインID

●●●●●

パスワード

●●●●●

ログイン

ID・パスワードは 会員ID: **1101** パスワード: **1005**

● 新型コロナウイルスに関するセミナーも視聴できます ●

### 税務署ニュース

令和5年10月

インボイス制度が始まります!

2

「項羽と劉邦」にみる

リーダー像の検証

4

### 税のミニ通信

中小企業向け

「賃上げ促進税制」の概要

6

恩返しもしてくれる大根

7

トピックス

トピックス

8

## 目次

## 税務署ニュース

令和5年10月  
インボイス制度が始まります!

消費税

事業者の方へ

制度開始時に

インボイス発行事業者となるためには、  
原則、令和5年3月31日までに  
登録申請が必要です!

- インボイスを発行するためには、インボイス発行事業者の登録申請が必要です。登録は課税事業者が受けることができます。
- 免税事業者の方も、ご自身の事業実態に合わせて、インボイス発行事業者の登録を受けるかをご検討ください。
- 登録を受けるかどうかは事業者の方の任意です。登録にあたっては、取引先との調整やシステムの整備が必要となることもあるため、お早目のご準備をおすすめします。
- 登録を受けると「国税庁適格請求書発行事業者公表サイト」で登録番号や氏名又は名称等の情報が公表されます。



## 登録申請手続は、e-Tax をご利用ください!

- e-Taxで登録申請手続を行っていただくと、書面で申請された場合に比べて早期に登録通知を受けることができます!
- e-Taxで申請した場合、電子データで登録通知を受け取れます! 電子データで受け取れば紛失のリスクがありません!



個人事業者の方はスマートフォンからでもe-Taxで申請できます。  
e-Taxのご利用には事前にマイナンバーカードの取得が必要です。



## 📢 「インボイス」とは

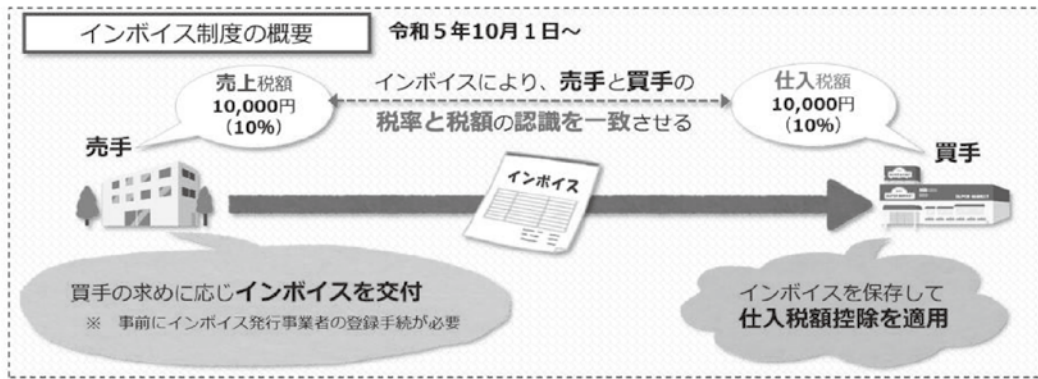
売手が買手に対して、正確な適用税率や消費税額等を伝えるものです。

具体的には、現行の「区分記載請求書」に「登録番号」、「適用税率」及び「税率ごとに区分した消費税額等」の記載が追加されたものをいいます。

## 📢 「インボイス制度」とは

売手であるインボイス発行事業者は、買手である取引相手（課税事業者）から求められたときは、インボイスを交付しなければなりません（また、交付したインボイスの写しを保存しておく必要があります）。

買手は仕入税額控除の適用を受けるために、原則として、取引相手（売手）であるインボイス発行事業者から交付を受けたインボイスの保存等が必要となります。



## 📢 インボイス制度特設サイト

制度の概要の他に説明会の開催情報や申請手続などを掲載しております。

「国税庁適格請求書発行事業者公表サイト」へのリンクもご案内しております。

免税事業者の方  
向けのコンテンツ  
も掲載中!

インボイス制度  
特設サイト



## 📢 制度についての一般的なご質問は

チャットボットにご質問を入力いただくと、AIを活用して24時間自動でお答えします。

上記の「インボイス制度特設サイト」からも、ご利用いただけます。

チャットボット  
はこちらから



インボイス制度の疑問  
にお答えします!



税務職員ふたば

軽減・インボイスコールセンターでは、一般的なご質問にお答えします

フリーダイヤル **0120 - 205 - 553 (無料)**

9:00~17:00 (土日祝除く)

※ 個別相談は、所轄の税務署への  
事前予約をお願いします。



● 「項羽と劉邦」から何を学ぶか ●

経営系の勉強で大切なのは、確かに「リーダー論」「教育論」や「組織論」など、ある程度体系化された方法論や概念論であろうと思います。

また、「経営の盛衰はリーダーによって決定する」といわれるように、リーダーのスキルとマインドがその決め手であることは疑いの余地はありません。が、もう一步手前の「リーダー」に帰する『勇氣』の

項羽は楚の人で、亡くなつたのは30歳の頃です。わずか30歳でこの世を去って2200年も名が残っているというのは、一代の

エル教育企画 飯島宗広

● 「項羽」の「強さの秘訣」 ●

部分、『徳』の部分である」ということも非常に大切なのではないかと思います。実践経営学も当然大切でしょうが、もつと具体的人物の事例の中に「時代を動かす要素」あるいは「人材を動かす要素」があるのではないかと思います。そこで日本人にも親しまれている「項羽と劉邦」の両雄を事例に上げ、「リーダー像」の検証をしてみたいと思います。

英雄であったことは間違いありません。紀元前232年から紀元前202年ぐらいの人です。とにかく項羽軍は強く「百

戦百勝」でした。「小よく大を制す」は項羽の徹底した戦略でした。

小さくても圧倒的な強さと、相手の「弱いところを攻める」戦略が、秦の最強軍団を誇る章邯の率いる20万の軍隊を殲滅しています。項羽軍は数万人でした。今でいうところのランチェスターの法則になるわけです。項羽軍の強さを分析してみます。

先の「小よく大を制す」であつても、乱世の中では、当然個人の武力も強くなければなりません。この個々の「一騎当千」の強さはどこからきているのでしょうか。

一つの理由は、章邯軍が敗れた大きな理由でわかります。

秦という国家そのものが危うい末期の状態であつたため、群雄が割拠したわけですから。

確かに章邯軍は強かつたのですが、章邯自身、また兵士一人ひとりに国に対する不満や不安がありました。当時の秦国は、民は苦しみ、政治は宦官に支配され先行きが全く見えない状態だったのでした。

秦国と章邯軍は一体ではなく国軍ではなかつたのです。守るモノや目標もなかつたのです。

それに対して項羽軍は、それ自体が一つの「国」であつて、すべてに統一化され、ある意味、戦う前から「気構え」や「気概」は全く違つていたのでした。

項羽軍は充実した気概のもと、「ここ一番のときに百倍の力が出た」わけです。

そして、項羽軍には、常に「外なる大きな敵にむけるエネルギー」があつた、ということでした。

組織というのは安定すると、中には「嫉妬」や「互いに潰し合うエネルギー」が出てきます。項羽は、これを外に向けてさせたのです。

「安泰を捨て外に敵を求めよ」と常に「ベンチャースピリット」「アニマルスピリット」があるだけでした。咸陽を焼き払つた真意はそこにあります。

もう一つ項羽自身が猛将だつた理由は、「拙速を尊ぶ」ということでした。項羽は「リスク・テイキング」(危険を冒すこと)、大将自らがリスクを取つて「スピード感」を持つて戦いに挑んでいくことで軍全体を最強にしたのです。

● 劉邦はなぜ天下を制したのか ●

項羽軍が「百戦百勝」であるのに、劉邦軍は「百戦百敗」の軍でした。

しかし、全滅はしなかつたのです。負け続けながら、

逃げ続けながら、最後は劉邦が国を治めたのです。

「戦いに勝つものが最後に勝利をするとは限らない」ということです。

項羽は「小よく大を制す」戦いを強調し過ぎて「長期戦に持ち込まれて負けてしまった」ということになり

ます。戦いには、「勝つ戦い」と「負けない戦い」があるとい

います。「負けない戦い」とは、小さな戦いには負けるが、滅びず、「負けない戦い」を続けながら勝機を見出す戦いということでしょう。

項羽軍と劉邦軍の戦いは5年くらいでありましたが、明らかに項羽軍の方が「横綱的」存在でした。

項羽軍と劉邦軍の戦いは「英雄的に戦った項羽軍」と「政治的に戦った劉邦軍」の戦いといえるかもしれませ

ん。ここで言う「政治的」というのは、知能戦であり、戦術戦のことです。項羽の唯一の弱点は、武

勇に驕って劉邦の老獪な部分を見抜けなかったこと、すなわち「人物眼」が足り

ませんでした。

劉邦の演技ではありましたが、項羽はその演技が見抜けず解き放ってしまつたのです。その時、劉邦の首

を落としていたら歴史は変わっていたでしょう。

半面、劉邦は、俗にいう「人たらし」でした。彼の素晴らしい能力は、

「自分より上の人間を素直に認め、その人間を（人徳で）使えること」でした。

良い意味で「老獪さ」がありました。そして「幸運」の持ち主でした。「運」というのは、自分

だけでは得ることができません。他の人との関わりで運命は変わります。「自分にとって幸運をもたらしてくれる人」と出会

うための条件が「徳」というものです。彼には、この「人徳」があつたわけです。「人たらし」の所以です。乱世の英雄から勉強すべきこととして、「智・仁・勇」の3つがあります。

名な配下がいました。

一人は「張良（ちようりよう）」。時代や状況を読み大きな「戦略家」でした。二人目は「韓信（かんしん）」。戦いにおける奇抜な戦術家であり、実践者でもあり

ました。三人目は「蕭何（しょうか）」。政治的手腕、立法

や内政、兵糧の手配においては天才的な手腕でした。「仁」の部分については、

「民をどのように遇したか」というようなことでの「世論」に当たるものでしょう。民の方は「どの人が天下

を治めたら自分たちは幸福になれるか」という視点で見ているところがあります。劉邦は、この仁の心があ

つたわけです。そして「勇」ですが、「勇の心」を持つ人物としては、やはり「項羽」などは最右翼の一人といえるでしょう。劉邦のもう一人の配下「樊

噲（はんかい）」も「勇」の人でした。彼は誰よりも劉邦に忠誠心を持ち、劉邦の盾になり、劉邦のためだ

つも持っていました。

この4人がいたから劉邦

### ●「項羽と劉邦」から見たリーダーの要件●

（1）秦国のような、大企業病「役所病」「官僚病」「安泰病」に勝つには「武

あるいは「勇」の部分（ベンチャースピリット）が必要

要ということ。要として、（2）国家、組織においては「統治の学」が必要で

すなわち「智」と「仁」の部分です。（3）創業の人と守成の人

を使い分けることが必要で

しょう。（4）「リーダー」に必要な要件として、

①常に「長期的」で、大きな夢や目標を描き続けること。

②魂の器（心の器量）が大きいこと（様々な人を受け入れられるというこ

は天下を制したといえるで

しょう。

④老獪さがあること（人たらし）。こんな逸話が今に伝わっており

ます。「ある時、劉邦が、韓信に『わしが將軍だつたら何

人の人が使えるか？』と聞くと、韓信は『せいぜい10万でし

ょう』と答えた。劉邦がさらに『じゃあ、お前はどうか』と聞くと、

韓信は『私は100万でも、もっと多くても使える』と答

えた。『じゃあ、なんで100万の軍勢を使えるお前が、

10万の軍勢しか使えないわしの手下になつたのだ』と聞くと、韓信は、『陛下

は將の將たる器ですから』と答えた。」

韓信のこの一言の中に「リーダーに必要なものは何よりも『人間力』である」という現代にも通じる真理が

込められているのではない

税のミニ通信

# 中小企業向け 「賃上げ促進税制」の概要

## 【雇用者全体の給与等支給額の増加額の最大40%を税額控除】

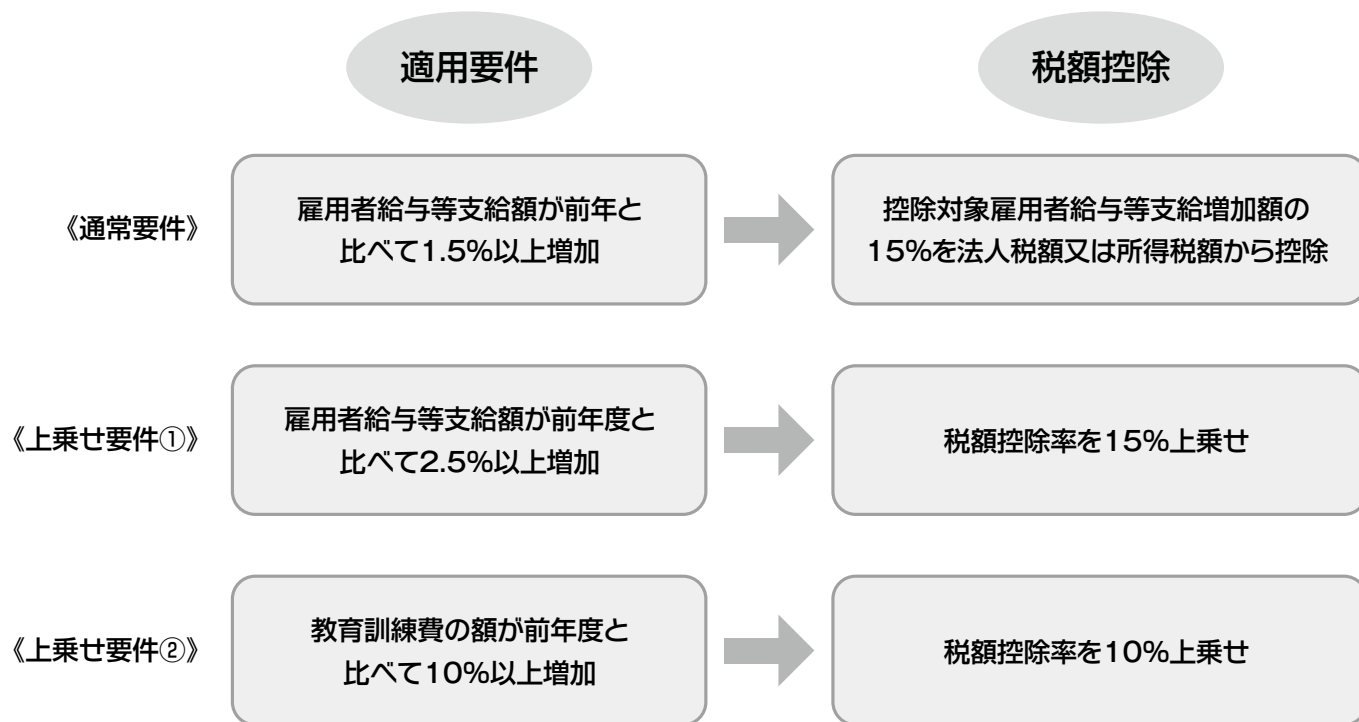
中小企業向け賃上げ促進税制は、中小企業者等が、前年度より給与等を増加させた場合に、その増加額の一部を法人税(個人事業主は所得税)から税額控除できる制度です。

令和4年度税制改正により、令和4年4月1日以降に開始される事業年度(個人事業主については令和5年分)が対象となります。

**適用期間:**R4.4.1～R6.3.31までの期間内に開始する事業年度が対象  
(個人事業主については、令和5年及び令和6年の各年が対象)



東北税理士会郡山支部  
税理士 吉田 和美



※中小企業者等とは、資本金の額等の額が1億円以下の法人など一定の要件を満たした法人をいいます。

※税額控除額の上限: 法人税額又は所得税額の20%(通常・上乗せ共通)が上限となります。

※資本金1億円以上等の大企業向けの「賃上げ促進税制」は適用要件が異なります。

## 令和4年度改正による主な変更点

- 上乗せ要件を簡素化&控除率引き上げ(控除率最大40%)
- 教育訓練費増加要件に係る明細書の「添付義務」を「保存義務」へ変更
- 経営力向上要件は廃止

**出典:**「中小企業向け賃上げ促進税制ご利用ガイドブック」ー令和4年4月1日以降開始の事業年度用ー



## 恩返しもしてくれる大根

フリーランスライター 藤木 順平



コロナ禍や物価高騰、宗教団体と政治家の癒着など“憂き世”なれど、季節は着実に移っていく。

茄子汁やうやう止んで大根汁(古川柳)

みそ汁の具がナスから大根に代わった。これだけで秋から冬になったのが伝わる。

コンビニが発表する「おでんダネベスト3」には、玉子と並んで大根が必ず入っている。煮てもよし、おろしてもよし、干して漬けてもまたよし!

『徒然草』に書いてある話。長年、万能の薬と信じ、毎朝2つずつ大根を焼いて食べていた男の館を悪党が襲ってきた。すると、2人の武士がどこからともなく

現れ、奮戦して敵を追い払ってしまった。「どなたか?」と問えば、「毎朝食べていただいている大根どもでござる」と言って消えてしまった。「大根の恩返し」だね。

恩まで返してくれる大根だが、「大根役者」というマイナスイメージがある。しかし、小器用なうまい役者より大根といわれた者(誰だとは言わないけど)の方が、洋の東西を問わず後に活躍している。

さてさて、夕食はおでんにして、熱々の大根でも食らいますか?



## オンラインセミナー開催

9月5日(月)、エクセル講座裏ワザ編をオンラインで開催し、株式会社ブレーンの岩見誠氏が講師を務めた。

講義では、連続データの入力や条件付き書式の設定、グラフ表示形式の変更など紹介した。作業効率を上げるための意外に知らない便利な機能を学び、一つでも業務に活かしてほしいと講義を終えた。

## 支部役員会開催

8月29日(月)に三春支部役員会、9月8日(木)に小野支部役員会をそれぞれ開催した。

議事では、各支部事業企画、会員拡大について検討し、事業企画では3年ぶりとなる視察研修会について話し合い、日程・視察先を検討した。また、会員拡大については、前年度末会員数の純増を目標とし、役員一人一社以上の加入を特にお願いした。

## 新型コロナウイルス中小企業に関連する 施策等リンク集 >>>

【リンク先URL】

<http://www.zenkokuhojinkai.or.jp/links/covid19-links.html>



法人会の「経営者大型総合保障制度」は  
1971年に創設されました。

想いをつないで50年。

これからも会員のみなさまと共に歩み、  
企業保障の大きな傘で会員のみなさまを  
お守りしてまいります。

**DJIDO** 大同生命保険株式会社

郡山支社/  
福島県郡山市中町1-22  
(郡山大同生命ビル4F)  
TEL 024-922-0860

**AIG** AIG損害保険株式会社

郡山支店/  
福島県郡山市虎丸町24-8  
(富士火災郡山ビル3F)  
TEL 024-933-6211



### 女性部会 会員視察研修会

9月15日(木)、女性部会は宮城県松島町方面へ、久しぶりの会員視察研修会を開催した。

まずは松島の瑞巖寺、円通院を拝観し、その後は円通院の庭園を眺めながらの、伊達精進料理を堪能。午後は、志波彦神社・鹽竈神社を参拝。御朱印や「うまいく御守」(何事もうまいく)を受けた。

最後は、杜の市場にて、宮城県のお土産を購入し帰路についた。

新型コロナウイルス感染症拡大防止に気を配りながらのいつもとは違う視察研修会ではあったが、お天気にも恵まれ充実した一日となった。



円通院



伊達精進料理



鹽竈神社

### 「BBQ恋活」開催

9月11日(日)、婚活イベント「BBQ恋活」を郡山ビューホテルアネックス「スプーン」で開催し、独身男女21名(男性10名、女性11名)が参加した。

はじめに、婚活参加にあたっての心構えや、良い相手と結ばれるためのポイントについて当会、阿部尋子副会長が婚活講座を行った。次にプロフィールカードを使いながら1対1の自己紹介を行い、男女とも積極的に自己アピールした。

その後、テラス席へ移動し、お待ちかねの本格バーベキュー。よりおいしく、より楽しんでもらうため、川合精肉店代表、日本バーベキュー協会上級インストラクターの川合達也さんを招き、バーベキューを振る舞ってもらった。肉のプロによる食材の美味しい食べ方をレクチャーいただき、かたまり肉や新鮮な野菜が目の前で焼かれ、どれも食欲をそそるメニューがテーブルに並んだ。バーベキューを通じてコミュニケーションが生まれ、終始和やかにランチを楽しんだ。

フリータイムでは、気になる相手と会話をする等、それぞれの時間を過ごした。

最後に、お互い名前が書いてあればカップル成立のマッチングタイムと、男性から女性へ直接告白する「告白タイム」を行い、合計3組のカップルが誕生した。



積極的にアピールする参加者



串づくり体験で作った串焼き



バーンストライプコンテスト  
(誰が一番キレイに食パンに焼き目をつけられるか)

国税電子申告・納税システム

# e-Tax

「e-Tax」なら  
国税に関する  
申告や納税、  
申請・届出などの  
手続きがインターネット  
で行えます。

電子申告で  
効率UP!

## 納税にはダイレクト納付が 便利です!

e-Taxを利用して電子申告等をした後に、届出をした預貯金口座から、簡単な操作で即時又は期日を指定して納付することができます。

※事前にダイレクト納付利用届出書の提出が必要です。  
※届出書の提出から利用可能となるまで、1か月程度かかります。

e-Taxを利用して  
所得税及び復興特別所得税  
の申告をすると  
こんなメリットが!

添付書類の  
提出省略

還付が  
スピーディー

法人会は会社経営の効率化のためにe-Taxの普及を支援しています。

**法人会**

ご利用に際し条件、注意事項があります。詳しくはホームページでご確認ください。

イータックス 検索

[www.e-tax.nta.go.jp](http://www.e-tax.nta.go.jp)